

## ЭКОНОМИКА

## ECONOMY

Научная статья

УДК 332.1

DOI: 10.21209/2227-9245-2025-31-2-80-91

### Предпосылки появления и факторы формирования ТОР «Забайкалье»

**Светлана Александровна Городкова<sup>1</sup>, Ольга Александровна Баранова<sup>2</sup>,  
Ксения Андреевна Шишмарёва<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup>Забайкальский государственный университет, г. Чита, Россия

<sup>1</sup>gorsa77@mail.ru, <sup>2</sup>oa.09.12@mail.ru, <sup>3</sup>shishmareva.ksenya@gmail.com

**В** статье исследован процесс возникновения территории опережающего развития (ТОР) «Забайкалье» с использованием исторического подхода. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности региональной политики, привлечения инвестиций и стимулирования экономического роста в Забайкальском крае. Объект исследования – ТОР «Забайкалье». Предмет исследования – предпосылки и факторы её формирования. Цель исследования – выявить ключевые предпосылки и проанализировать факторы, способствующие созданию ТОР. Задачи исследования: анализ исторического развития региона; оценка потенциала Забайкальского края; выявление возможностей использования льгот ТОР для социально-экономического развития; анализ социальных и инфраструктурных условий для привлечения инвестиций и развития предпринимательства. Применены методы исторического и сравнительного анализа, систематизации и обобщения данных. Рассмотрены экономические, социальные и инфраструктурные факторы, влияющие на формирование ТОР «Забайкалье». Материалами исследования стали исторические, статистические данные, нормативно-правовые акты, аналитические материалы, интернет-ресурсы, публикации в научных изданиях. В работе проведена оценка опыта внедрения преференциальных режимов и проанализированы факторы, определяющие результаты привлечения инвестиций. Подробно рассмотрен процесс формирования территории, выделены ключевые моменты и особенности, способствующие её развитию. В результате исследования разработана периодизация собственного опыта внедрения преференциальных режимов, а также представлена систематизация факторов, которые позволили выявить предпосылки появления ТОР «Забайкалье». Проведённое исследование позволило сделать вывод о том, что формирование ТОР «Забайкалье» является многомерным и комплексным процессом, обусловленным различными факторами. Чёткое понимание предпосылок возникновения ТОР «Забайкалье» и основных факторов его формирования позволяет региону эффективно разрабатывать и реализовывать стратегии развития, сфокусированные на создании благоприятной инвестиционной и предпринимательской среды.

**Ключевые слова:** территория опережающего развития «Забайкалье», Забайкальский край, региональное развитие, предпосылки, резиденты, льготы, преференции, факторы развития, инвестиции, инфраструктура

#### Для цитирования

Городкова С. А., Баранова О. А., Шишмарёва К. А. Предпосылки появления и факторы формирования ТОР «Забайкалье» // Вестник Забайкальского государственного университета. 2025. Т. 31, № 2. С. 80–91. DOI: 10.21209/2227-9245-2025-31-2-80-91

## Original article

**Prerequisites for the Emergence and the Formation Factors of the Advanced Development Territory “Transbaikalia”****Svetlana A. Gorodkova<sup>1</sup>, Olga A. Baranova<sup>2</sup>, Ksenia A. Shishmareva<sup>3</sup>**<sup>1,2,3</sup>*Transbaikal State University, Chita, Russia*<sup>1</sup>gorosa77@mail.ru, <sup>2</sup>oa.09.12@mail.ru, <sup>3</sup>shishmareva.ksenya@gmail.com

The article examines the emergence process of the advanced development territory «Transbaikalia» using a historical approach. The relevance of the work is due to the need to increase regional policy effectiveness, attract investment and stimulate economic growth in the Transbaikal Territory. The object of the study is the Transbaikal TOP, and the subject is the prerequisites and factors of its formation. The purpose of the study is to identify the key prerequisites and analyze the factors contributing to the creation of a TOP. Research objectives are as follows: analysis of the region's historical development, potential assessment of the Transbaikal Territory, identification of opportunities to use the benefits of trade for socio-economic development, as well as analysis of social and infrastructural conditions for attracting investment and entrepreneurship development. Methods of historical and comparative analysis, systematization and generalization of data are applied. The economic, social and infrastructural factors influencing the formation of the TOP “Transbaikalia” are considered. Historical, statistical data, regulatory legal acts, analytical materials, online resources, publications in scientific journals have served as materials. Research results: the paper evaluates the experience of implementing preferential regimes, and analyzes the factors determining the results of attracting investments. The process of territory formation is considered in detail, key points and features contributing to its development are highlighted. As a result of the research, the authors have developed a periodization of their own experience in implementing preferential regimes, as well as a systematization of factors that made it possible to identify the prerequisites for the emergence of the Transbaikal TOP. Conclusions: it can be argued that the formation of the advanced development territory “Transbaikalia” is a multidimensional and complex process caused by various factors. A clear understanding of the prerequisites for the Transbaikal Territory emergence and the main factors of its formation allows the region to effectively develop and implement development strategies focused on creating a favorable investment and business environment.

**Keywords:** territory of advanced development “Transbaikalia”, Transbaikal territory, regional development, prerequisites, residents, benefits, preferences, development factors, investments, infrastructure

**For citation**

Gorodkova S. A., Baranova O. A., Shishmareva K. A. Prerequisites for the Emergence and the Formation Factors of the Advanced Development Territory “Transbaikalia” // Transbaikal State University Journal. 2025. Vol. 31, no. 2. P. 80–91. DOI: 10.21209/2227-9245-2025-31-2-80-91

**Введение.** В современной экономической реальности особое внимание уделяется созданию специальных территорий, которые привлекают инвестиции и способствуют развитию регионов. Одним из таких инструментов стало создание территорий опережающего развития (далее – TOP), которые предлагают особые привилегии инвесторам и предпринимателям. Одной из таких является TOP «Забайкалье», которая в условиях своего особого географического положения и природных ресурсов имеет все предпосылки для успешного развития [3; 6].

Однако вопрос о том, какие конкретные факторы и предпосылки способствовали формированию TOP «Забайкалье», остаётся открытым. Соответственно, исследование ориентировано на выявление и анализ этих факторов, их влияния на развитие TOP «Забайкалье» и их роли в привлечении инвестиций и развитии региона.

Анализ предпосылок и факторов формирования TOP «Забайкалье» имеет практическое значение для разработки эффективной стратегии развития региона и привлечения инвесторов. Такое исследование позволит определить ключевые преимущества и потенциал Забайкальского края, а также выработать рекомендации для успешного развития и управления ТОРом в данном регионе.

**Актуальность исследования.** Исследование предпосылок появления и факторов формирования TOP «Забайкалье» отвечает на актуальные вопросы развития региональной экономики и является важным шагом в понимании механизмов привлечения инвестиций и создания благоприятных условий для предпринимательства.

**Объект исследования** – TOP «Забайкалье».

**Предмет исследования** – предпосылки появления и факторы формирования данной TOP.

**Цель исследования** – выявление предпосылок возникновения и анализ факторов, способствовавших формированию ТОР «Забайкалье».

**Задачи:**

- анализ истории развития региона с целью определения ключевых этапов и факторов, которые привели к появлению ТОР;
- выявление аспектов, способствующих использованию льготных условий в особых экономических зонах для содействия социально-экономическому развитию;
- исследование потенциала Забайкальского края с целью выявления основных причин выбора данного региона для создания ТОР;
- анализ социальных и инфраструктурных условий в регионе для идентификации предпосылок привлечения инвестиций и развития предпринимательства;
- разработка рекомендаций для улучшения условий функционирования ТОР «Забайкалье» и оптимизации его развития.

**Методологическую основу исследования** составил исторический подход.

**Разработанности темы исследования.** Несмотря на значимость ТОР «Забайкалье», рассмотрение предпосылок её возникновения и факторов формирования остаётся недостаточно освещённой темой, которая требует дополнительных исследований. За последние годы проведено несколько исследований, посвящённых развитию ТОР «Забайкалье». Среди них исследования Л. Б. Ковальчук и С. А. Кравцовой, О. А. Барановой и К. В. Парфёновой, в которых акцентировалось внимание на таких аспектах, как инвестиционный климат, экономическая инфраструктура, политическая поддержка и др. Однако для полного понимания причин возникновения и анализа факторов, способствующих формированию ТОР «Забайкалье», следует углубиться в анализ конкретных факторов и причин, которые способствовали успешному формированию и развитию этого региона.

**Результаты исследования.** Забайкальский край вошёл в состав Дальневосточного федерального округа в результате реформирования административно-территориального устройства России, которое проведено в ноябре 2018 г., что позволило усилить интеграцию и сотрудничество с другими субъектами Дальнего Востока и повысить эффективность использования ресурсов региона для его развития. Благодаря этому в регионе стало возможно применение успешно адаптированных

на Дальнем Востоке социально-экономических механизмов развития.

С целью преодоления низкого уровня социально-экономического развития Забайкальского края субъекты власти определили механизмы развития и разработали соответствующие долгосрочные стратегии, учитывая текущее положение региона по ключевым показателям. Данные механизмы играют важную роль для сокращения разрыва между Забайкальским краем и южными субъектами Дальневосточного федерального округа, находящимися в схожих социально-экономических условиях [4]. Определение и применение эффективных механизмов развития становятся ключевым вопросом для обеспечения устойчивого роста и развития региона.

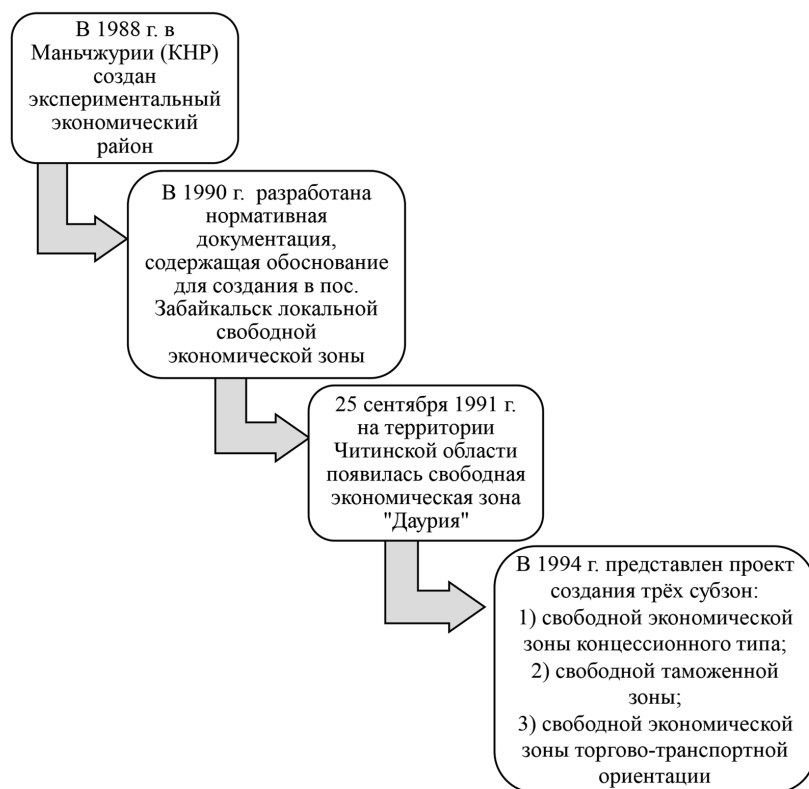
Правительство Забайкальского края проводит активную работу по распространению опыта субъектов Дальневосточного федерального округа в создании ТОР.

Авторами на основе проведённого исследования выявлена периодизация собственного опыта внедрения преференциальных режимов (рис. 1).

Успех экспериментального экономического района Маньчжурии (конец 80-х гг. XX в.), основанный на десятилетнем налогово-инвестиционном стимулировании внешне-торговой деятельности, послужил моделью для развития специальных экономических зон в приграничных районах Забайкальского края (Забайкальск и Мациевская), что явилось импульсом для формирования новой стратегии экономического взаимодействия региона с Китаем. Целью инициативы стало внедрение особых льгот и привилегий для участников внешнеторговых операций между Читинской областью и Китаем, исходя из конкурентного преимущества – благоприятного географического положения и соседства с КНР. Данная стратегия обогатила регион новыми возможностями и стимулировала развитие торговых операций и экономического сотрудничества с соседними странами [7; 8].

В начале 90-х гг. XX в. уже разработана необходимая документация для формирования свободной экономической зоны в этом регионе.

Учитывая фокус на крупных проектах и особенности социально-экономического положения регионов, проект свободной экономической зоны, хоть и перспективный, не получил одобрения в министерствах из-за текущей политической обстановки. Главным вызовом стало неравенство в развитии регионов по социально-экономическим показателям.



**Рис. 1.** Предпосылки появления TOP в Забайкальском крае / **Fig. 1.** Prerequisites for the emergence and the formation factors of the advanced development territory «Transbaikalia»

Созданная 25 сентября 1991 г. свободная экономическая зона «Даурия» в Читинской области, задуманная как решение региональных проблем, оказалась неэффективной из-за отсутствия чёткой стратегии развития. Неравномерное развитие, дисбаланс конкурентных преимуществ, обширная территория и слабая транспортная инфраструктура усугубили ситуацию, препятствуя привлечению иностранных инвестиций. Правительственная поддержка и иностранные вложения, распределённые по всей зоне, не привели к существенному улучшению уровня жизни населения.

Правительство Забайкальского края и научное сообщество продолжали поддерживать концепцию особых экономических зон, видя в них потенциал для значительного повышения уровня развития региона.

Руководство Читинской области подготовило проект создания субзон (прототип ТОРов), представленных на рис. 2.

Хотя предлагаемые проекты не были реализованы полностью, их частичное осуществление оказало значительное влияние на Забайкальский край. Реконструкция аэропорта в г. Чите и пункта пропуска в пос. Забайкальске, разработка механизмов освое-

ния месторождений и внедрение налоговых кредитов для привлечения инвестиций позволили региону преодолеть информационную изоляцию, интегрироваться в международные рынки и значительно увеличить объёмы внешнеэкономической деятельности [9; 10].

Забайкальский край получил преимущества от использования механизмов, применяемых в специальных экономических зонах, что обеспечено Постановлением от 31 июля 2019 г. № 988 «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Забайкалье»<sup>1</sup> и Федеральным законом от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»<sup>2</sup>. В соответствии с этим для резидентов действует особый правовой режим, предусматривающий льготы и преференции (табл. 1).

<sup>1</sup> О создании территории опережающего социально-экономического развития «Забайкалье»: постановление правительства Российской Федерации: [от 31 июля 2019 г. № 988]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_330510](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330510) (дата обращения: 12.02.2025). – Текст: электронный.

<sup>2</sup> О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации: Федеральный закон: [от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_172962](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_172962) (дата обращения: 12.03.2025). – Текст: электронный.

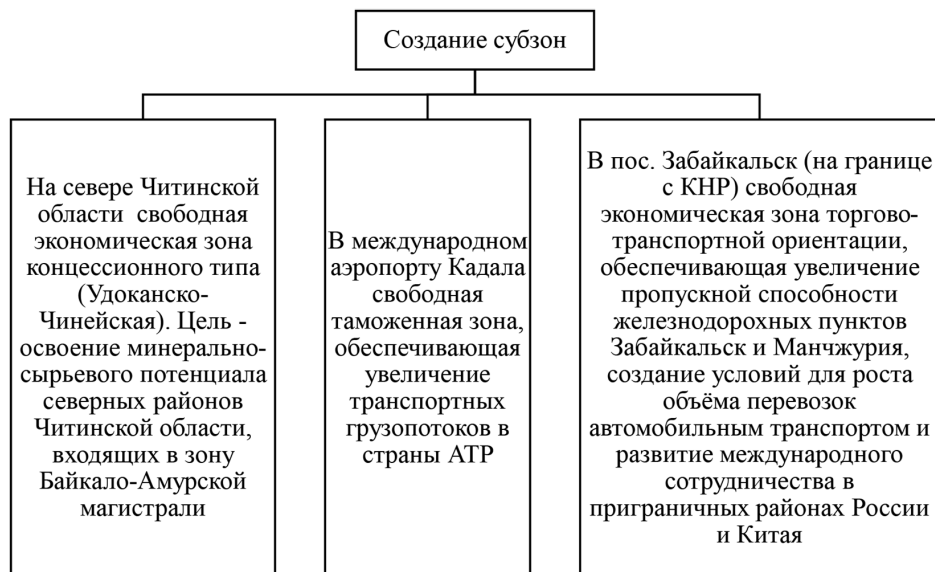
Рис. 2. Проект создания субзон<sup>1</sup> / Fig. 2. Subzone creation project

Таблица 1 / Table 1

**Действующие льготы и преференции для резидентов ТОР<sup>2</sup> /**  
**Current benefits and preferences for residents of the advanced development territory\***

<i>Налог и прочие отчисления / Taxes and other deductions</i>	<i>Ставка без учёта льготы / Rate excluding benefits</i>	<i>Ставка с учётом льготы / Rate including benefits</i>	<i>Период действия льготы / Validity period of the benefit</i>
Налог на прибыль/ Income tax	2 % – федеральный бюджет / 2 % – federal budget	0 % – Федеральный бюджет / 0 % – federal budget	В течение пяти налоговых периодов, начиная с налогового периода, в котором получена первая прибыль / For five tax periods, starting from the tax period in which the first profit was received
	18 % – региональный бюджет / 18 % – regional budget	0 % (0–5-й налоговые периоды) и 10 % (6–10-й налоговые периоды); 2 % (0–5-й налоговые периоды) и 10 % (6–10-й налоговые периоды) – для резидентов с таким основным видом деятельности, как добыча полезных ископаемых, лесозаготовка, распиловка и строгание древесины / 0 % (0–5 tax periods) and 10 % (6–10 tax periods); 2 % (0–5 tax periods) and 10 % (6–10 tax periods) – for residents with main activities mining, logging, sawing and planing of wood	В течение 10 налоговых периодов, начиная с налогового периода, в котором получена первая прибыль / For 10 tax periods, starting from the tax period in which the first profit was received

<sup>1</sup> Сост. авторами по [9].

<sup>2</sup> О создании территории опережающего социально-экономического развития «Забайкалье: постановление Российской Федерации: [от 31 июля 2019 г. № 988]. – URL: <https://base.garant.ru/72352680> (дата обращения: 12.02.2025). – Текст: электронный; О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации: Федеральный закон: [от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_330510](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330510) (дата обращения: 12.02.2025). – Текст: электронный.



Окончание табл. 1 / The end of the table 1

<b>Налог и прочие отчисления / Taxes and other deductions</b>	<b>Ставка без учёта льготы / Rate excluding benefits</b>	<b>Ставка с учётом льготы / Rate including benefits</b>	<b>Период действия льготы / Validity period of the benefit</b>
Налог на добычу полезных ископаемых / Mineral extraction tax (MET)	Коэффициент, характеризующий территорию добычи полезного ископаемого – 1 / The coefficient characterizing the territory of mineral extraction is 1	Понижающий коэффициент: 0 (0–2 года); 0,2 (2–4 года); 0,4 (4–6 лет); 0,6 (6–8 лет); 0,8 (8–10 лет) / Reduction factor: 0 (0–2 years); 0,2 (2–4 years); 0,4 (4–6 years old); 0,6 (6–8 years old); 0,8 (8–10 years old)	В течение 10 лет с начала применения ставки налога на прибыль резидентом TOP / Within 10 years from the beginning of the application of the income tax rate by a resident of the TOP
Налог на имущество организаций / Corporate property tax	2,2 % – региональный бюджет / 2.2 % – Regional budget	0 % (0–5-й налоговые периоды) и 1,1 % (6–10-й налоговые периоды) / 0 % (0–5 tax periods) and 1.1 % (6–10 tax periods) 0,3 % (0–5-й налоговые периоды) и 1,3 % (6–10-й налоговые периоды) для резидентов с таким основным видом деятельности, как добыча полезных ископаемых, лесозаготовка, распиловка и строгание древесины / 0.3 % (0–5 tax periods) and 1.3 % (6–10 tax periods) for residents with main activities mining, logging, sawing and planing of wood	В течение 10 налоговых периодов, начиная с налогового периода, в котором имущество принято на бухгалтерский учёт в качестве объекта основных средств / For 10 tax periods, starting from the tax period in which the property was accepted for accounting as an object of fixed assets
Земельный налог / Land tax	0,3–1,5 % – региональный бюджет / 0,3–1.5 % – regional budget	0 % – региональный бюджет / 0 % – regional budget	В течение 3 налоговых периодов, начиная с налогового периода, когда организация включена в реестр резидентов TOP / For 3 tax periods, starting from the tax period when the organization is included in the register of residents of the TOP
Страховые взносы / Insurance premiums	30 % – федеральный бюджет / 30 % – federal budget	7,6 % – федеральный бюджет / 7.6 % – federal budget	В течение 10 лет со дня получения статуса резидента TOP / Within 10 years from the date of obtaining the status of a TOP resident

В рамках режима TOP для резидентов предусмотрен ряд прочих льгот и административных преференций (рис. 3).

С целью привлечения инвестиций на TOP действует льготный режим осуществления предпринимательской деятельности.

В рамках исследования предложено выявить факторы, определяющие потенциал использования льгот на TOP для повышения уровня социально-экономического развития. Для достижения этой цели предполагаются анализ накопленного опыта применения льгот и сравнение показателей экономического развития и уровня жизни населения на соседних территориях Забайкальского края.

П. Кругманом выделены две группы факторов, способствующих реализации конкурентных преимуществ территорий [13; 14].

Факторы «первой природы» содержат различные физико-географические условия, такие как обеспеченность территории природными ресурсами, географическое положение и климатические условия. Они могут включать:

— расположение в регионе с наличием крупных запасов полезных ископаемых, что обеспечивает потенциал для развития добывающей и обрабатывающей промышленности, других производств и смежных отраслей [15];

— расположение в регионе с границами трёх российских регионов и двух государств, что позволяет резидентам ТОР использовать потенциал региона с точки зрения развития торговли, экономических связей и освоения рынков сбыта, в том числе международных, а также реализовывать проекты в туристической отрасли;

— расположение в регионе, через который проходят крупные федеральные трассы, железные дороги Транссиб и БАМ, что предоставляет широкие возможности для организации логистических процессов [5];

— природно-климатические условия региона, которые позволяют заниматься животноводством и растениеводством, что привлекает инвесторов из сельскохозяйственной отрасли [11];

— расположение в одном из самых солнечных регионов России, что может сыграть положительную роль в развитии отрасли альтернативной энергетики, туризма и сельского хозяйства [1].

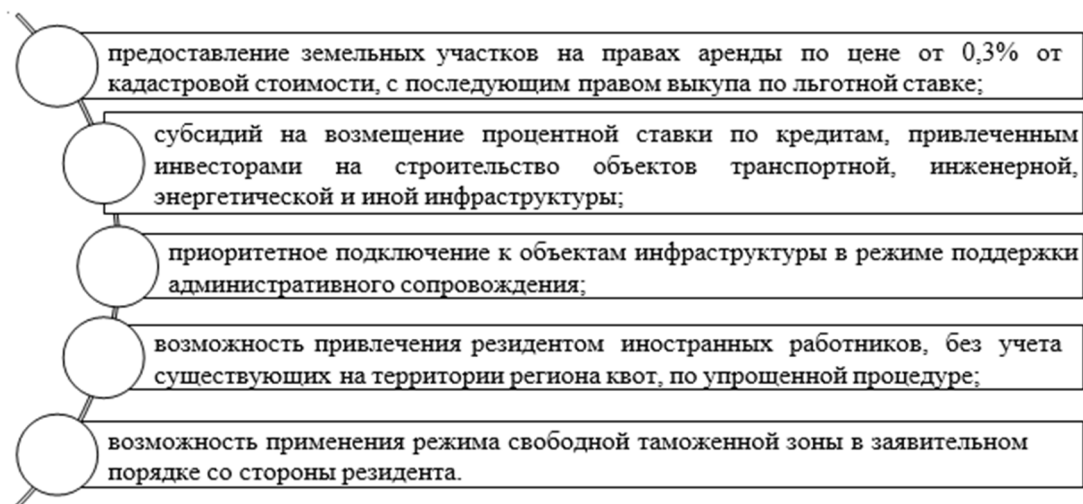
К факторам «второй природы» относится человеческий капитал, который включает знания, навыки, опыт и квалификацию населения [12].

По мнению М. В. Вихоревой и Т. К. Кирилловой, человеческий капитал в большей

степени сосредоточен в центрах, крупных городах, где находятся высшие учебные заведения, научно-исследовательские институты, крупные компании и другие ресурсы, которые способствуют развитию инноваций [4]. Ключевую роль в развитии территорий опережающего социально-экономического развития играют крупные городские центры, являющиеся точками роста, которые обладают важными ресурсами и инфраструктурой, способствующими разработке, внедрению новых технологий и инноваций. Данный потенциал может быстро ускорить процесс развития всего региона, давая толчок к экономическому росту, улучшению условий жизни и повышению конкурентоспособности на рынке [9].

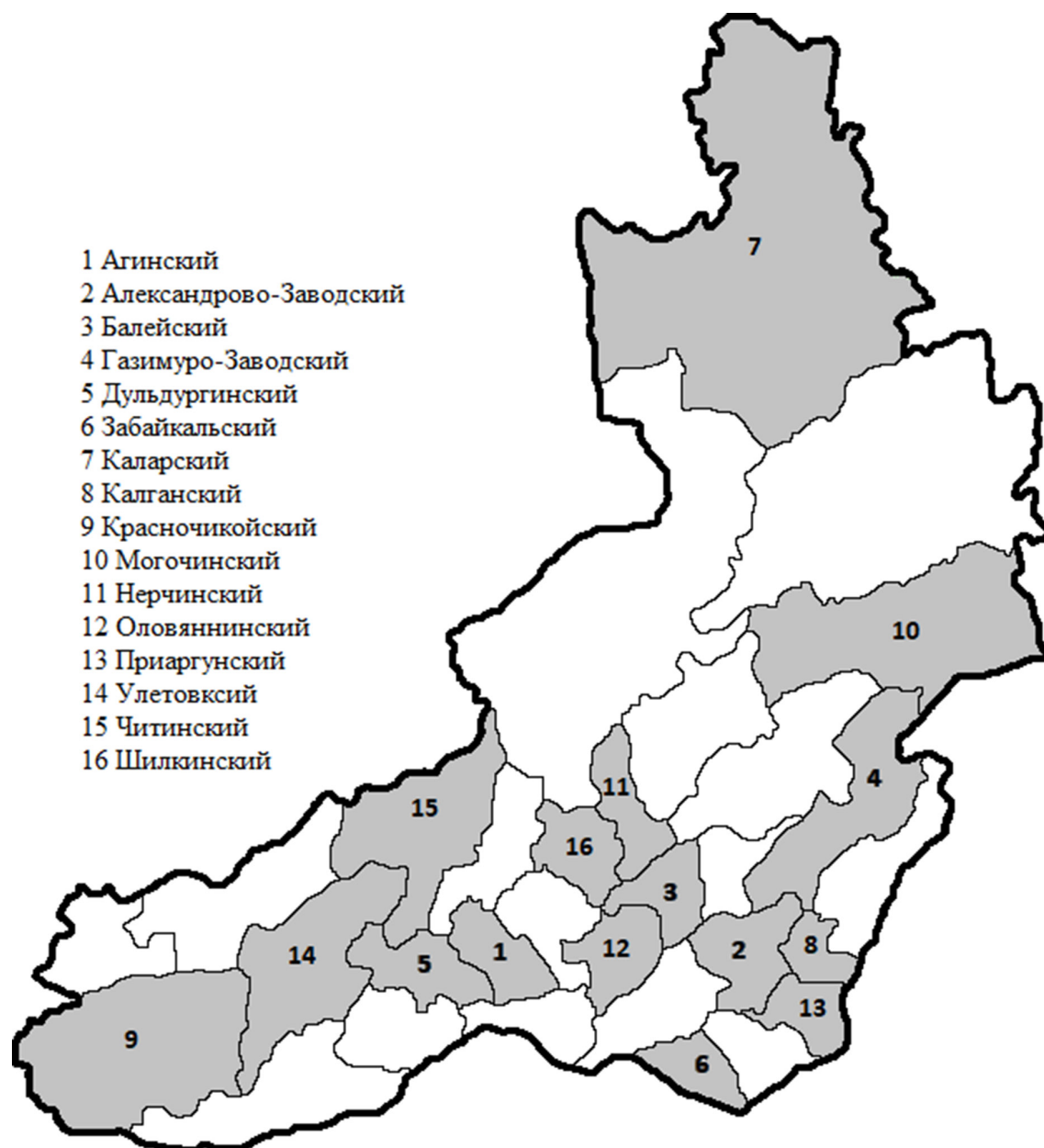
ТОР «Забайкалье» представляет собой разрозненные земельные массивы, расположенные в разных районах края в соответствии с рис. 4.

Основная часть участков сосредоточена на юго-западе и юго-востоке региона, а на севере края находится группа участков, входящих в ТОР, которая расположена на территории Каларского муниципального округа. Часть муниципальных районов относятся к приграничным территориям, по которым проходит государственная граница с Китаем и Монголией.



**Рис. 3.** Прочие льготы и административные преференции для резидентов ТОР<sup>1</sup> / **Fig. 3.** Other benefits and administrative preferences for residents of the advanced development territory

<sup>1</sup> О создании территории опережающего социально-экономического развития «Забайкалье: постановление Российской Федерации: [от 31 июля 2019 г. № 988]. – URL: <https://base.garant.ru/72352680> (дата обращения: 12.02.2025). – Текст: электронный; О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации: Федеральный закон: [от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_330510](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330510) (дата обращения: 12.02.2025). – Текст: электронный.



**Рис. 4.** Районы края, в которых ведётся деятельность в рамках ТЕР «Забайкалье»<sup>1</sup> /  
**Fig. 4.** The territories of the region in which activities are carried out within the framework of the advanced development territory "Transbaikalia"\*

Систематизация факторов позволила авторам выявить предпосылки появления ТЕР «Забайкалье».

Во-первых, Забайкальский край является граничной территорией, расположенной на стыке трёх стран – России, Китая и Монголии, что предоставляет ему уникальные возможности для развития трансграничного сотрудничества и экспорта товаров в эти страны.

Во-вторых, регион обладает значительными природными ресурсами, включая леса, полезные ископаемые и водные ресурсы, что также создаёт благоприятные условия для инвестирования в различные отрасли экономики. Кроме того, регион располагается на транспортных магистралях, связывающих Россию с Азией, что обеспечивает возможности для развития транспортной и логистической инфраструктуры.

<sup>1</sup> Сост. авторами по: Параметры функционирования территории опережающего социально-экономического развития «Забайкалье». *Примечание.* Информация предоставлена авторам Министерством по социальному, экономическому, инфраструктурному, пространственному планированию и развитию в Забайкальском крае в электронном виде.



Наконец, создание ТОР «Забайкалье» было частью федеральной программы по развитию Дальнего Востока и направлено на стимулирование инвестиций и развития экономики региона. Все эти факторы в совокупности создали благоприятную основу для создания ТОР «Забайкалье» и привлечения инвестиций в регион.

По состоянию на декабрь 2023 г. в ТОР «Забайкалье» входят 53 резидента.

По проектам действующих резидентов удалось привлечь 417,2 млрд р. и создать 24 604 рабочих места (табл. 2).

За исследуемый период можно наблюдать положительную динамику развития ТОР в регионе. Число резидентов в 2023 г. относительно 2022 г. увеличилось на 11. По сравнению с 2022 г. в 2023 г. количество созданных рабочих мест выросло на 78 %. Объем инвестиций так же характеризуется положительной динамикой, произошло увеличение на 66 %.

Активный рост числа инвесторов можно объяснить повышением интереса предпринимателей к специальным территориям и пониманием плюсов работы в них [2; 16]. В настоящее время резиденты освобождены от уплаты налогов на землю и имущество, тогда как с остального бизнеса в среднем

взимается по 1,5 и 2,2 %. Платежи по страховым взносам во внебюджетные фонды для инвесторов ТОР снижены существенно: 7,6 % против действующих 30 %.

Соответственно, можно отметить, что результаты исследования свидетельствуют о положительной динамике развития ТОР «Забайкалье». Наблюдается значительное увеличение числа резидентов, созданных рабочих мест и объема инвестиций. Это говорит о повышенном интересе предпринимателей к специальным территориям и понимании преимуществ работы в них.

Одними из ключевых факторов, влияющих на активный рост числа инвесторов, являются освобождение резидентов ТОР от уплаты налогов на землю, имущество и существенное снижение страховых взносов во внебюджетные фонды, что создаёт благоприятные условия для развития бизнеса и привлечения новых инвесторов.

Однако, несмотря на положительные результаты, следует продолжать работу по улучшению инвестиционного климата и привлечению новых проектов. Важно уделять внимание анализу и устранению возможных препятствий, а также проводить мероприятия по продвижению преимуществ и потенциала ТОР «Забайкалье» на рынке инвестиций.

Таблица 2 / Table 2

Динамика развития ТОР «Забайкалье»<sup>1</sup> / Development dynamics of the advanced development territory «Transbaikalia»\*

Показатели / Indicators	Значение показателя в анализируемом периоде / Indicator value in the analyzed period		Изменение показателя / Changing the indicator	
	2022 г.	2023 г.	2022–2023 гг.	
			абсолютное изменение / absolute change	темпы прироста, % / growth rate, %
Число резидентов, шт. / Number of residents, pcs.	42	53	+11	20,8
Количество созданных рабочих мест, шт. / Number of jobs created, pcs.	5423	24611	+19188	78
Объем инвестиций, млрд р. / Investment volume, billion rubles	141,2	417,2	+276	66,2

<sup>1</sup> Сост. авторами по: Информация о параметрах функционирования территории опережающего социально-экономического развития «Забайкалье». *Примечание.* Информация предоставлена авторам Министерством по соци-альному, экономическому, инфраструктурному, пространственному планированию и развитию в Забайкальском крае в электронном виде; Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики: [офиц. сайт]. – URL: <https://erdc.ru/tors/zabaykale.html> (дата обращения 11.10.2023). – Текст: электронный.

**Выводы.** В результате исследования авторами разработана периодизация собственного опыта внедрения преференциальных режимов, а также представлена систематизация факторов, которые позволили выявить предпосылки появления ТОР «Забайкалье».

В целом, исследование позволяет заключить, что формирование ТОР «Забайкалье» является успешной стратегией для развития региона, оказывающей положительное влияние на экономику, создание новых рабочих мест и привлечение инвестиций.

### Список литературы

1. Баранова О. А., Парфенова К. В. Роль территорий опережающего развития в контексте институционального анализа экономико-географического положения Забайкальского края // Вестник Забайкальского государственного университета. 2020. Т. 26, № 6. С. 115–124. DOI: 10.21209/2227-9245-2020-26-6-115-124. EDN: AJOOFY
2. Белоцеркович Д. В. Территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) на примере Хабаровского края // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2018. № 2. С. 31–36. EDN: USALHG
3. Блануца В. И. Экономико-географическое положение: обобщение концептуальных установок и генерация новых смыслов // География и природные ресурсы. 2015. № 4. С. 7–16. EDN: VBRXNT
4. Вихорева М. В., Кириллова Т. К. Развитие приоритетных направлений социально-экономической деятельности региона // Известия Байкальского государственного университета. 2019. Т. 29, № 1. С. 166–172. DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(1):166-172. EDN: CHPOIO
5. Замятина Н. Ю., Пилясов А. Н. Россия, которую мы приобрели: исследуя пространство на микроуровне. М.: Новый хронограф, 2013. 548 с.
6. Земцов С. П., Бабурин В. Л. Оценка потенциала экономико-географического положения регионов России // Экономика региона. 2016. Т. 12, № 1. С. 117–138. DOI: 10.17059/2016-1-9. EDN: VQGXSP
7. Зубаревич Н. В. Регионы России: неравенство, кризис, модернизация. М.: Независимый институт социальной политики, 2010. 160 с. ISBN: 978-5-903599-10-3/ EDN: VNFDJX
8. Ковальчук Л. Б., Кравцова С. А. Создание территорий опережающего развития в Забайкалье: проблемы и перспективы // Известия Байкальского государственного университета. 2019. Т. 29, № 3. С. 491–498. DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(3):491-498. EDN: PXWHON
9. Опенкина Ю. И. Территории опережающего социально-экономического развития Забайкальского края // Актуальные проблемы экономики: материалы VI Всерос. науч.-практ. конф. Чита: ЗабГУ, 2023. С. 59–64. EDN: CFJOLK
10. Сергиенко Н. С. Развитие территорий опережающего развития. Текст: электронный // Экономический журнал. 2019. № 4. С. 99–116. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-territoriy-operezhayuschegorazvitiya> (дата обращения: 06.11.2023). DOI: 10.24411/2072-8220-2019-00034. EDN: DCEZZG
11. Akinci G., Crittle J. Special economic zone: performance, lessons learned, and implication for zone development. Текст: электронный // Foreign Investment Advisory Service (FIAS) occasional paper Washington. URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/343901468330977533/Special-economic-zone-performance-lessons-learned-and-implication-for-zone-development> (дата обращения: 18.11.2023).
12. Pidorycheva I. Special economic zones: key lessons learned from global experience. Текст: электронный // Экономический вестник Донбасса. 2017. № 4. С. 52–59. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/special-economic-zones-key-lessons-learned-from-global-experience> (дата обращения: 19.11.2023). EDN: YRFEHO
13. Krugman P. R. First Nature, Second Nature, and Metropolitan Location // NBER Working Paper. 1991. No. 3740. DOI: 10.3386/w3740
14. Krugman P. R. Geography and Trade. Cambridge: MIT Press, 1991. 142 p.
15. Sucháček J. The role of selected soft factors in the transformation of old industrial regions // ECON '08. Journal of Economics, Management and Business. 2009. Vol. 15, no. 1. P. 114–124.
16. Zamyatina N., Pilyasov A. Single-industry towns of Russia: lock-in and drivers of innovative search // Foresight and STI Governance. 2016. Vol. 10, no. 3. P. 53–64. DOI: 10.17323/1995-459X.2016.3.53.64. EDN: WMRPSP

### References

1. Baranova OA, Parfenova KV. Role of Advanced Development Territories in the Context of the Institutional Analysis of the Economic Geographical Situation of the Transbaikal Region. *Transbaikal State University Journal*. 2020;26(6):115–124. DOI: 10.21209/2227-9245-2020-26-6-115-124. EDN: AJOOFY (In Russian).
2. Belotserkovich DV. Territory of advanced socio-economic development (TOSER) on the example of the Khabarovsk Territory. *Bulletin of the Khabarovsk State University of Economics and Law*. 2018;(2):31–36. EDN: USALHG (In Russian).

3. Blanutsa VI. Economic-Geographical Location: Generalization of Conceptual Frameworks and Generation of New Meanings. *Geography and Natural Resources*. 2015;(4):7–16. EDN: VBRXNT (In Russian).
4. Vikhoreva MV, Kirillova TK. Priority Directions Development of the Region's Social And Economic Activity. *Proceedings of the Baikal State University*. 2019;29(1):166–172. DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(1).166–172. EDN: CHPOIO (In Russian).
5. Zamyatina NYu, Pilyasov AN. Russia, which we acquired: exploring space at the micro level. Moscow: Novy chronograf; 2013. 548 p. (In Russian).
6. Zemtsov SP, Baburin VL. Assessing the Potential of Economic-Geographical Position for Russian Regions. *Economy of Region*. 2016;12(1):117–138. DOI: 10.17059/2016-1-9. EDN: VQGXSP (In Russian).
7. Zubarevich NV. Regions of Russia: inequality, crisis, modernization. Moscow: Independent Institute of Social Policy; 2010. 160 p. ISBN: 978-5-903599-10-3. EDN: VNFDJX
8. Kovalchuk LB, Kravtsova SA. Establishment of Priority Development Areas in Transbaikalia: Problems and Prospects. *Proceedings of the Baikal State University*. 2019;29(3):491–498. DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(3).491-498. EDN: PXWHON (In Russian).
9. Openkina Yul. Territory of advanced socio-economic development of the Trans-Baikal Territory. In: Actual problems of economics: materials of the VI All-Russian Scientific and practical conference. Chita: Transbaikalian State University; 2023. P. 59–64. EDN: CFJOLK (In Russian).
10. Sergienko NS. Development of territories advanced development. *Economic journal*. 2019;4:99–116. Available from: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-territoriy-operezhayuschegorazvitiya> (accessed 06.11.2023). DOI: 10.24411/2072-8220-2019-00034. EDN: DCEZZG (In Russian).
11. Akinci G, Crittle J. Special economic zone: performance, lessons learned, and implication for zone development. *Foreign Investment Advisory Service (FIAS) occasional paper*. Washington. Available from: <http://documents.worldbank.org/curated/en/343901468330977533/Special-economic-zone-performance-lessons-learned-and-implication-for-zone-development> (accessed 18.11.2023).
12. Pidorycheva I. Special economic zones: key lessons learned from global experience. *Economic Bulletin of Donbass*. 2017;(4):52–59. Available from: <https://cyberleninka.ru/article/n/special-economic-zones-key-lessons-learned-from-global-experience> (accessed 19.11.2023).
13. Krugman PR. First nature, second nature, and metropolitan location. *NBER Working Paper*. 199;(3740). DOI: 10.3386/w3740
14. Krugman PR. Geography and Trade. Cambridge: MIT Press; 1991. 142 p.
15. Suchacek J. The role of selected soft factors in the transformation of old industrial regions. *MPRA*. 2009;15(1):114–124.
16. Zamyatina N, Pilyasov A. Single-industry towns of Russia: lock-in and drivers of innovative search. *Foresight and STI Governance*. 2016;10(3):53–64. DOI: 10.17323/1995-459X.2016.3.53.64. EDN: WMRPSP

#### Сведения об авторах

Городкова Светлана Александровна, д-р экон. наук, профессор кафедры экономики, Забайкальский государственный университет, г. Чита, Россия, [gorsa77@mail.ru](mailto:gorsa77@mail.ru). Область научных интересов: региональная экономика, социально-экономическое развитие регионов, экономическое развитие территорий опережающего развития.

Баранова Ольга Александровна, канд. геогр. наук, доцент, Забайкальский государственный университет, г. Чита, Россия, [oa.09.12@mail.ru](mailto:oa.09.12@mail.ru). Область научных интересов: региональная экономика, социально-экономическое развитие регионов, государственная поддержка регионов, экономическое развитие территорий опережающего развития.

Шишмарёва Ксения Андреевна, специалист общего отдела, международный факультет права и бизнеса, Забайкальский государственный университет, г. Чита, Россия, [shishmareva.ksenya@gmail.com](mailto:shishmareva.ksenya@gmail.com). Область научных интересов: региональная экономика, социально-экономическое развитие регионов, экономическое развитие территорий опережающего развития.

#### Information about the authors

Gorodkova Svetlana A., Doctor of Economics, Professor, Economics department, Transbaikalian State University, Chita, Russia, [gorsa77@mail.ru](mailto:gorsa77@mail.ru). Research interests: regional economy, regions' socio-economic development, economic development of advanced development territories.

Baranova Olga A., Candidate of Geography, Associate Professor, Transbaikalian State University, Chita, Russia, [oa.09.12@mail.ru](mailto:oa.09.12@mail.ru). Research interests: regional economy, regions' socio-economic development, state support for regions, economic development of advanced development territories.

Shishmareva Ksenia A., Specialist, General department, International Faculty of Law and Business, Transbaikalian State University, Chita, Russia; [shishmareva.ksenya@gmail.com](mailto:shishmareva.ksenya@gmail.com). Research interests: regional economy, regions' socio-economic development, economic development of advanced development territories.

**Вклад авторов в статью**

---

Городкова С. А. – разработка периодизации, обобщение результатов.

Баранова О. А. – разработка периодизации, обобщение результатов.

Шишмарёва К. А. – анализ и систематизация данных, разработка периодизации.

**Contributions of the authors to the article**

Gorodkova S. A. – development of the periodization, generalization of the results.

Baranova O. A. – development of the periodization, generalization of the results.

Shishmareva K. A. – analysis and systematization of the data, development of the periodization.

**Конфликт интересов.** Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Conflict of Interest:** The authors declare no conflict of interest.

**Статья поступила в редакцию 19.03.2025; одобрена после рецензирования 24.03.2025;  
принята к публикации 31.03.2025.**

**Received 2025, March 19; approved after review 2025, March 24;  
accepted for publication 2025, March 31.**